

[팔란티어 시리즈 ②] 건설·전문서비스·유통·IT - 숙련자의 판단을 조직 자산으로 만드는 AI

1. 오늘의 기술사업화 뉴스

- (AI 사업화) 팔란티어, 2 분기 실적 서프라이즈 - 매출 19 억 4 천만 달러(전년 대비 +93%), AIP 수요 급증으로 연간 가이던스 상향. 주간 주가 +39.46%. AI 를 '특정인의 판단 - 조직 시스템 자산'으로 전환하는 Ontology 플랫폼 모델이 실적으로 검증됨. '개발'이 아닌 '상용화 속도'가 시장 가치를 결정하는 구조 확인. <출처: AI 매터스·지원사업 브리핑, 2026.08.11>
- (AI 사업화) 팔란티어·Kirkland & Ellis, PE 펀드레이징 전용 AI 플랫폼 공동 출시 - 1,000 명 이상 변호사의 판단·지식을 단일 운영 시스템으로 구조화. 2025 년 거래 지원 규모 약 5,000 억 달러(~600 조 원)에 달하는 법률 지식 자산화가 핵심. 수일 걸리던 분석·초안 작성이 수분으로 단축됨. <출처: BusinessWire·Palantir, 2026.06.04>
- (투자 동향) 팔란티어 AIPCon 10 - 건설(McCarthy·160 년 노하우 AI 내장), 유통(Parts Town·EBITDA +200bp), ERP (SAP·마이그레이션 가속) 사례 공개. 공통점: 전문가 개인의 경험이 시스템 자산이 되면 '신입도 고급 판단을 즉시 실행'할 수 있는 구조가 만들어짐. <출처: Palantir AIPCon 10·지원사업 브리핑, 2026.08.03>
- (AI 투자) 피지컬 AI 데이터 전문 엔닷라이트, KDB 산업은행 리드 150 억원 후속 투자 유치(08.11). 로봇·자율주행 AI 모델 학습용 실세계 데이터 수집·가공 인프라 전문. 'AI 상용화 성패는 알고리즘보다 데이터 품질'이라는 시장 인식이 투자로 이어진 사례. <출처: 스타트업레이피·지원사업 브리핑, 2026.08.11>
- (R&D 지원사업) KEIT, 'AI 응용제품 신속 상용화 지원사업 2 차' 접수 진행 중(08.11~09.03). R&D 결과물의 AI 제품화 및 시장 출시 비용 지원. '상용화 속도'가 선정 기준 핵심. 1 차 미접수 기업은 이번 2 차가 올해 마지막 기회. <출처: KEIT·지원사업 브리핑, 2026.08.11>
- (정부 정책) IITP 'AI 응용제품신속상용화(국방)' 재공고 08.20 접수 개시(~09.07), KEIT '기계장비산업기술개발 2 차' 08.18 접수 개시(~09.09). 두 사업 모두 기술 개발 결과물의 '시장·현장 출시 속도'를 선정 기준에 포함. 정부 R&D 지원이 '개발 완료'에서 '상용화 연결'로 구조 전환하는 흐름이 하반기 연속 공고로 확인됨. <출처: IITP·KEIT·지원사업 브리핑, 2026.08.11>

2. 팔란티어 사례 ② 건설·전문서비스·유통·IT - 숙련자의 판단을 조직 자산으로 만드는 AI

[팔란티어 시리즈 ②/③ - 건설·전문서비스·유통·IT 편]

지난 편(①)에서는 '데이터를 결정에 연결하는 구조'(에너지·제조·공공)를 다뤘습니다. 오늘은 **사람 안에 있는 지식을 시스템 자산으로 옮기는 방법**입니다. 사례를 관통하는 질문은 하나입니다 - **"특정인이 없어도 조직이 같은 수준의 판단을 내릴 수 있는가?"**

팔란티어가 이 문제를 푸는 방식 - Ontology(온톨로지)의 역할

①편의 3 계층(Foundry→Ontology→AIP) 중 이번 사례에서 핵심은 **Ontology** 입니다. Ontology 는 단순히 데이터를 모으는 것이 아니라 **'이 데이터가 어떤 판단에, 어떤 순서로 쓰이는지'**를 구조화합니다. 그 결과, 시니어 전문가의 판단 로직이 시스템 안에 살아남아 다른 구성원이 같은 흐름으로 실행할 수 있게 됩니다.

고객	산업	핵심 문제	적용 방식	측정된 성과
Kirkland & Ellis	로펌·PE 펀드레이징	시니어 변호사 1,000 명의 판단이 개인별로 분산 - 문서·경험에만 존재, 거래마다 재학습 반복	펀드 결성 전 주기(문서 작성·투자자 의무·사이드레터·클로징)를 단일 운영 플랫폼으로	수일 소요 분석·초안 → 수분으로 단축, 2025 년 고객 거래 규모 약 5,000 억 달러 지원

			구조화, 시니어 판단을 워크플로우에 내장	
McCarthy Building	건설 (창업 160 년)	160 년 시공 노하우가 문서·개인 경험에 분산 → 현장 신규 인력에게 전달 안 됨, 프로젝트마다 재발명 반복	전문성·시공 판단을 구조화해 현장 업무 도구에 직접 내장 → 신입 현장 인력도 고급 판단 즉시 실행 가능	160 년 축적 노하우 현장 즉시 활용 전환, 프로젝트 판단 오류 감소
Parts Town	산업용 부품 유통	방대한 품목·거래·재고 데이터에서 수익성 개선 구간 파악 불가 - 마진 손실이 어디서 발생하는지 특정 못 함	거래·재고·가격·수요 데이터를 Ontology 로 연결, 마진 손실 구간 자동 지목 및 개선안 도출	EBITDA 마진 기준 +200bp(2%p) 가치 창출 기회 식별
SAP	엔터프라이즈 소프트웨어	SAP 고객사들의 클라우드 전환 시 데이터 이관·시스템 정합 단계 지연 - ERP 교체 기간 장기화	팔란티어 Foundry 를 마이그레이션 가속 파트너로 활용 (경쟁이 아닌 보완) - 이관 데이터 정합 자동화	기존 대형 ERP 고객군 채널 확보, SAP 전환 기간 단축

4 개 사례의 공통 패턴 - 시사점 2 가지

① '사람 의존 지식'이 가장 큰 병목이다. Kirkland(시니어 변호사 판단), McCarthy(160 년 노하우), Parts Town(마진 분석 전문가)의 공통점은 핵심 지식이 특정 인물·문서에만 존재했다는 점입니다. AI 가 한 일은 그 지식을 구조화해 시스템에 이식한 것입니다.

② 성과는 '지식 접근 속도'와 '마진'으로 측정됐다. '정확도'나 '만족도'가 아닙니다. Kirkland(수일→수분), Parts Town(EBITDA +200bp)처럼 측정 가능한 경영 지표로 환산됐기 때문에 경영진 투자 결정이 나왔습니다.

국내 기술사업화 기업을 위한 3 단계 적용 방법론

- 1 단계 - 핵심 판단 목록화: 우리 조직에서 '특정 인물이 없으면 못 하는 결정'을 3 개 이상 특정합니다. 예: 특정 임원만 가능한 고객사 기술 수준 판단, 특정 연구원만 아는 공정 이상 패턴 판별, 대표만 아는 파트너 협상 기준. 이것이 Ontology 구축의 출발점입니다.
- 2 단계 - 판단 로직 명문화 → 시스템 입력: '그 판단이 어떤 데이터·기준·경험에 의존하는가'를 문서화합니다. 예: 고객 기술 수준 판단 = 보유 특허 수 + 연구인력 비율 + 최근 3 년 R&D 집중도. 이 기준을 AI 워크플로우나 체크리스트 시스템에 입력하면, 특정인 없이도 같은 판단 흐름을 실행할 수 있습니다.
- 3 단계 - 성과를 EBITDA·리드타임으로 환산: Parts Town 처럼, AI 도입 결과를 '편의성 향상'이 아닌 '마진 개선 OO%', '프로젝트 착수 기간 단축 O 일' 형태로 측정합니다. R&D 기획서·IR 자료에서 기대효과를 이렇게 표현하면 투자자·심사위원의 언어로 바로 연결됩니다.

다음 편(금요일, 8/14)은 시리즈 ③ 마지막 - 3 개 시리즈를 관통하는 공통 패턴 3 가지와 국내 기업 적용 전략입니다. 팔란티어가 미국에서만 폭발적으로 성장하는 이유, 그리고 국내 기업이 먼저 갖춰야 할 선결 조건을 다룹니다.

※ 출처: Palantir Technologies AIPCon 10 공개 고객 사례(2026.06.04) 및 Palantir-Kirkland & Ellis 공동 보도자료(2026.06.04) · 랩 위드 정리

3. 실전 체크리스트


실전 체크리스트 - 우리 조직의 '특정인 의존 지식'을 찾기 위한 자가진단

- ▶ 우리 조직에서 특정 임원·연구원·영업담당자가 없으면 처리가 지연되거나 오류가 생기는 결정·판단을 3 개 이상 떠올릴 수 있다
- ▶ 그 판단에 필요한 데이터(수치·이력·조건)가 머릿속·메모·구두 전달로만 존재하는지, 아니면 시스템에 기록되어 있는지 파악하고 있다
- ▶ 핵심 인물이 퇴사했을 때 그 판단을 재현하는 데 얼마나 걸릴지 추정해본 적이 있다
- ▶ Parts Town 처럼 거래 데이터를 분석해서 '어느 거래·거래처에서 마진이 새고 있는지' 특정할 수 있다
- ▶ McCarthy 처럼 우리 조직의 암묵지(프로젝트 성공 패턴, 실패 원인)가 재사용 가능한 형태로 문서화되어 있다
- ▶ Kirkland 처럼, 반복되는 제안서·보고서·계약서 초안 작성을 AI 에 위임했을 때 줄어드는 시간을 시급 기준으로 환산해본 적이 있다

4. 이번 주 마감임박 지원사업 (중앙정부 70% · 대전지역 30%)

- [중앙] Enterprise Europe Network(EEN) 한국 컨소시엄 추가 공고 (~08.14) · KIAT
- [중앙] 2026 년도 중소기업 R&D 우수성과 50 선 모집 연장 공고 (~08.14) · 중기부/TIPA
- [중앙] 2026 년 해외규격인증획득지원사업(일반지원) 2 차 참여기업 모집 (~08.14) · TIPA
- [대전] 2026 글로벌 R&D 센터 입주기업 모집공고 (~08.13) · 대전테크노파크
- [대전] 합성생물학 바이오제조 글로벌 혁신특구 기업육성 지원 (~08.14) · 대전테크노파크

※ 08.13~08.14 마감 공고, 중앙 4 : 대전 2. 출처: 랩 위드 지원사업 브리핑 (2026.08.12 기준).

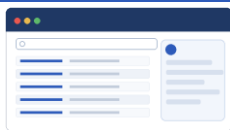
우리 조직에서 '특정인이 없으면 못 하는 판단'이 몇 개나 있는지 파악하고 싶으십니까?

→ 조직 핵심 지식 자산화 및 AI 워크플로우 구축 컨설팅 상담

상담 신청 ☎ 010-6408-8557 | antipoto@gmail.com | cafe.naver.com/techcomwith

▶ 더 보기 : 팔란티어 Ontology 구조와 국내 기업 지식 자산화 체크리스트 전문 (cafe.naver.com/techcomwith/375)

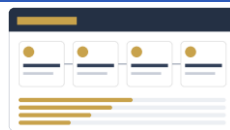
▣ 랩 위드 컨설팅 솔루션 — 사업화 전 단계를 전문가가 함께 설계합니다



랩 위드 AI R&D 전략 분석 플랫폼

"R&D 사업계획서, AI 로 구조화"

- 공고·RFP 분석 → 평가항목별 맞춤 전략 도출
- 정부 과제 DB 2,900+건·선행연구 검색
- 평가위원 관점 피드백으로 완성도 점검



IR 컨설팅 솔루션

"기업진단부터 모의 IR 까지 4STEP"

- 기업진단 → 투자전략 → IR Deck → 모의 IR
- 피치덱 10 장 구조·트랙션·Ask 설계
- 7 회차 온라인 관리로 단계별 코칭



기업진단 솔루션

"우리 회사 사업화 준비도 점수화"

- 기업정보·재무·기술개발·정성평가 종합
- 강·약점 종합 진단 리포트 자동 생성
- R&D·투자 준비 우선순위 제시

📖 랩 위드 채널 — 지금 바로 연결하세요

랩 위드는 매일 중앙정부·대전지역 12 개 기관 지원사업을 수집·분류해 고객사에 전달합니다. 브리핑·인사이트·AI 분석을 하나의 워크플로우로 연결 — R&D·사업화 전략 수립 시간을 획기적으로 단축합니다.



기술사업화 랩 위드(주) 조남주 대표이사 · 공학박사 · 전문개인(엔젤)투자자

☎ 010-6408-8557 | antipoto@gmail.com

대전 본사 (34897) 대전광역시 중구 계백로 1615 번길 56, 진호빌딩 301 호

홈페이지: www.labwith.kr 네이버 카페: cafe.naver.com/techcomwith